策樞十議

拙齋

叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行

策樞

王文祿撰

本館據百陵學山
本影印初編各叢
書僅有此本

策樞

策樞序

策樞者感南北寇攘而作也用獻一得之愚云仰惟
聖祖洗夷盪華參乾厄坤大一統以臻太平全盛
列
聖
聖上繼述用炎世濟熙洽夫何邇來豪右兼併罔恩
國瘠專務家肥窓截利源橫張勢焰細民含冤而莫
訴昊天積怒而未形惶惶然喪其樂生之心日夜怨
咨以圖報復蓋民心天心也民被豪右之苦甚于寇
攘之凶是以嘉靖庚戌則胡寇北犯壬子則倭寇南
侵皆天也凡歷多季至今為梗聿勤

九重側席之懷然
聖敬格天至仁入民水旱賜賑疾疫賜藥災傷賜蠲
民感天眷四表協和所可慮者民心未平耳一平民
心則天心平而世平矣謹撰策樞四十首冀在位者
執其樞而運之也乙卯先梓靖海策餘欲改潤乙丑
季冬四日夜鬱攸殃及大樓萬卷俱燼稿數十卷亦
灰每念此策可惜也丙寅孟冬十有九日壻朱生蓼
檢得之如百朋錫云登心精之專若有相之而留之
歟速付梓以廣之因書以識其幸冬仲長至日嘉禾
郡武原沂陽生王文祥撰

策樞卷一　嘉禾郡海鹽王文祿世廣

裕國策四首
正俗
節冗
關疆
通貨

振兵策四首
體心
足餉
精器

憫漕

正俗

今皆知裕國之爲急而不知裕民之尤急也使民有不裕而欲求國之裕雖見裕于一時亦暫爾豈久裕之道乎故必以裕民爲急也欲求民之久裕無他在正其俗而已之以制夫民莫餒于無食也今飽且飫矣而又廣釀醴醯羣羅珍羞曰非是無以奉口腹之甘亦莫凜于無衣也今輕且暖矣而又華以錦繡飾以金珠曰非是無以耀軀體之美亦莫懷于無居也今固且安矣而又棟樻松茂丹漆輦飛曰非是無以

竦宅第之雄亦莫困于無產也今墾且甸矣而又附郭千頃膏腴連村曰非是無以充倉庾之積亦莫缺于無器也今堅且備矣而又玉盃象筋之賢鬼攻巧製之奇曰非是無以炫玩用之陳以故一民食也而兼衆民之食欲求無飢不可得也一民衣也而兼衆民之衣欲求無寒不可得也一民居也而兼衆民之居欲求安居不可得也一民產也而兼衆民之產欲求均產不可得也一民器也而兼衆民之器欲求足器不可得也惟我洪武禮制嚴違式之禁矣而何頑民之蔑視也夫王制即天理也理者禮也中焉止矣

所以防民心而出治道也然民心囿中惟制之中中其制以示式所以中民心而正之也夫惟正其心焉則身裕矣正其身焉則家裕矣正其家焉則國裕矣正其國焉則天下裕而俗成矣設心不能正則身曷能裕身不能正則家曷能裕家不能正則國曷能裕國不能正則天下曷能裕而俗曷望其正乎故必申明王制以復天理制定禮行而民俗可正也是以飲食有制違則有罰服飾有制違則有罰屋舍有制違則有罰田畝有制違則有罰器用有制違則有罰夫如是民皆知禮以歸于中心泰而身胖家庫而民裕

矣國欲不裕得乎故曰一正俗而天下裕

節冗

國用之不足者冗之不能節也冗之不能節者非特冗食冗費之蠹而已也凡不急於用而耗于財者皆謂之冗而冗食冗費其尤也夫食冗則費冗而由于職員冗且自各省以及府州縣凡屬正副有定額矣曷用添設也南京留都事甚簡也九卿各屬太衆也北京工部太常光祿中書太醫以及京衛掛銜帶俸太濫也凡非國初定額而屢年添設者類推而裁革之可也各衛指揮千百戶食俸以比試武舉爲準比

試武舉以弓馬爲先嚴加實考罔應虛名中式許食全俸否則依例而減之可也國初軍制每衛五千六百名粮數如之今不滿千名餘粮何在查而扣之可也漕運車脚銀每百石銀十七兩每歲銀六十八萬兩今開通惠運河且無雇車之費取半賞軍軍不全得皆歸之運官請戶部收而貯之以備急用可也各鎮岳神祠香錢嚴立侵漁之禁起解至京貯之以待用可也一縣之市既有門坍稅矣復有巡欄稅互相影射舉入千吏書之手則各省府州縣之稅何多也一縣每歲秋粮餘米之積假立分派撥補之名實皆

入于總書之手各省府州縣之餘米何多也各省府州縣衛缺官俸及故軍粮又何多也查而收貯之可也民壯者景泰初年之設也每縣三百餘名每名七兩工食勇士者嘉靖三十五年之設也每縣三百餘名每名七兩工食不精教閱而冒差使皆虛設也若今無事則取其工食貯之為有事召募之費可也貪官者剥民膏髓深負國恩不即加誅亦已優矣其賍敗者盡產追之可也以上數條乞敕有心計公勤憲臣數員分行天下各省府州縣衛盡數查盤而算理之不下萬萬計矣尚何憂財之不足乎或曰藩府供

億每歲有增奈何霍文敏韜曰明宗人之法以通仕限嬪妃之數以正婚原定制也袁學憲泰曰崇漢文之節儉財何患不若水火尤要機也故古語曰滄海不能實漏卮惟節冗者為永鑒云

關疆

東南之地日闢而西北之地日荒東南之地極低而水泉易灌西北之地極高而陰雨不常自畫井分授之制亡而中原曠然草莽也自引鹽耕屯之法廢而各邊蕭然沙漠也今惟仰給于東南東南之田雖增而冊籍之數反減皆由富豪隱田而無稅貧乏有稅

而無田況列官民麥鈔絲蕩之名更張移換非復原額又紛然而莫稽也殊不悟立國以農為本重農以田為資使疆之不闢則田曷由耕而農何所庸其力乎故必特勑戶部有心計賢臣數員以任闢疆之責自中原以及各邊酌井田之遺意復屯田之舊規倣張載處集之議處相其地勢水勢之宜而重為疆理經緯之界招農之有力大姓給與農具牛種而開耕之千畝萬畝以上者免稅一年賜爵有差十畝數十畝百畝以上者免稅一年賜賚有差若東南高阜拋荒閣白等田亦效而行之則普天之下一皆勻勻原

隘矣夫惟關疆則疆皆成溝遂而曲折高低限隔斷截車不得方軌騎不能騁馳剽掠何可出沒縱橫胡寇莫由長驅衝突甚善也粟米陳陳相因而倉庾如坻如京賸有婦子飽嬉之寧永無珠玉騰踊之警農咸安生商樂就佃屯鹽兩利比屋富強又甚善也由是歲漕江淮之粟固可少減而調兵戍守之勞亦可少休何善之至乎若東南丈量之責別有成法可查先定畝段明註姓名狀報實在數目至期挨号丈量亦易易耳夫任是責者必抱公溥仁明之誠而絕生事貪功之妄始能為天下萬世造福不然則未舉行

而先受害甚無謂也苟能眞心實體不爲羣言之動搖必使東南弊清而西北且足一統之盛豈前代能企乎

通貨

商貨之不通者海寇之所以不息也海寇之不息者宻其數犯沿海及浙東西而循至內訌也何也自嘉靖乙酉傳憲副鑰禁不通商始也伊昔寧波廣東福建各有市舶司前元則澉浦有宣慰司錢清上海皆通海舶今盡革之貨販無路終歲海中爲寇曷能已也況海外鳳凰山馬跡潭雙嶼港久爲萑苻之藪設

若攻而破之舊寇既破新寇必生海中之利無涯諸番奇貨本一利萬誰肯頓息哉莫若奏聞于朝修復舊制沿海凡可灣泊舡處及造舡出海處各立市舶司凡舡出海紀籍姓名官給批引上註舡長若干濶若干載貨若干稅銀若干隨遇灣泊照驗批引有貨稅貨無貨稅舡不許為寇若是則國利其用民樂其宜皆嗜利而不復敢為寇矣不然歲復一歲養成巨寇不為孫恩盧循之蔓延不已也是故不攻而治之不足以伸朝廷之威不立法以撫之亦無以廣朝廷之惠是以攻之者義也而有撫以寬之所以申其仁

則威嚴而不竭撫之者仁也而有攻以備之所以正其義則惠溥而不私故必通貨為便也或曰處海寇善矣胡寇互市善否乎曰在處之善而已賈生五餌之術可施也因其欲而懷之脩內治而堅卧薪之志犁庭蠭鼓何難哉

體心

振兵之實莫要于一將然以得人心為本也夫欲得人心者非利無以結之非明無以察之非通衆為一身不足以體之體之者推心以體之也故選于衆中果有驍雄敢死之人拔而加于衆上開心見誠披胸

腹以待之凡朝廷賞賚我者悉分之不留一絲夫財者人之心也況今貪風肆起惟家自圖我能廉以律操惠以褒功彼必心感之矣尤當畧去崇高之勢下詢相恤與同甘苦況今之恃其位而不肯屈下者我能法泰之下交效謙之虛受彼尤心感之矣又當陰用精明勤敏之人布列衆中察其眞志隨即援之不使封罪下遷而必欲茅茹盡拔則彼心感知遇之深也于是立敢先之隊凡有父母而獨子未嗣者不在選中果有志者必先處恤其家斷然以許國爲期則人心奮激有不戰戰必勝矣能若是則足以保國全

軍而戡定禍亂不難也豈非以體心為本乎設暴虐而驕縱且掊尅其月餉又玩愒承平而無先事豫圖之謀人皆離心心各為身平居而懷疾視長上之恨臨陣而乏敵愾釐鬬之忠何以得其死命而取勝哉是故吳起以教戰為先而復以吮疽為要也不然堂堂華夏不能遏彼遠方而使漠庭之塵未息海島之波尚揚惜矣皆三軍之蠹害之也不特不能體心而可為寒心焉何也以國與敵也

足餉

粮餉者三軍之命也括農田之粮以充三軍之餉自

周井田廢而兵農分不能復一之以善其後故欲足餉者覈核其粮數云夫國初兩京及天下衛所軍有定制則粮有定數每一百戶軍一百有十名粮數如之況當開創之艱且無告匱之患今一百戶軍不滿二三十名宜粮足而羨餘也奈軍愈減而粮愈不足何哉蓋必有大弊也矧東南沿海衛所既多包攬于吏西北邊疆衛所又多侵漁于官東南既有布政司督儲之衆又有府州縣管粮之副又有掛號之費又有幹給之費及至給放則又軍吏叫號于行伍中科斂之爲雜項之費由是一月之入不足以供一月之

出甚無謂也西北則春夏秋米賤矣宜放折色也而懇勒之放以本色至冬米賤矣宜放本色也而懇勒之放以折色官又科斂之送兵部為營陞之費是以本色無顆粒入口折色無分毫入手又甚無謂也及至有警軍皆袖手傍觀失伍離次疾長上而無捐軀赴敵之心尚何有師貞節制之律皆由糧不月給給且不全全亦虛名也夫足餉始足兵必餉足而後兵足也使餉不足安能枵腹以勝敵邪故必以足餉為先也夫國初定制每月給放不過初五粮餉優而教閱可稽臨敵可責其先命不然雖孫吳為將不能勝

也乞查國初粮數以正其源細查累年減下羨餘粮數以清其流積而算之山如也立為成法以防後餉何有不足乎其包攬侵漁官吏之極惡者刑一二以示警可也夫如是則軍實充而咸懷敵愾之心加以飾器械勤肄習而使之臨敵則無敵弗摧矣

精器

足食固強兵之先也設使器械不精以兵與敵也是故以精器械為先焉夫步戰利用弓弩騎戰利用刀牌舟戰利用銃砲若鐵騎之奔騰必鎗車以扼其衝麻劄刀以斫其足鳴鏑之縱發必藤牌以當其鋒綿

紙甲以防其透舳艫之凌駕必發貢以破其堅佛郎機以擊其銳自今觀之天下衛所軍器局中造者刀口無剛鈍繡不能以切蔥也鎗幹朽脆尖頹不能以刺犬也弓則無膠筋之固弦則無絲縷之純入轂易折而斷也甲則生鐵不鍊重不能勝刀箭竟透也胄則鍛不堅工製非巧樣何以護首領也牌則鬆木為匡薄皮為蓋何以遮刀箭也凡若是者豈器之罪哉非器之罪匠之罪也非匠之罪司造器者之罪也大利之聚大奸之囮官侵其一吏分其十曷能得其良且精也欲得其良且精者必取其地所出者而用之

可也若兩廣漳泉之善造牌雲南福建寧波之善造刀奉化安吉之興獵戶之善造藥弩南北兩京之善造弓矢漳廣沿海之善造發貢佛郎機廣西溫處之善造甲苟司造者不貪而實償其直又督責之嚴而依式造之則天下衛所軍器局中無不精良也夫器械精良而士馬奮起尤必時其教閱以充其膽氣而激其忠義之心其要又在乎求賢將以任之也欲求賢將之道請重武舉之科未登會試者送入太學若文舉之例是亦壯京都廣將選之一端也有人而有器始足以為用否則其人無其器徒具雖有精良之

器械亦烏得而用之不特不足以克敵而徒以資敵之用可不深思耶

憫漕

自海運之罷北京粮儲仰給于東南河渠之運每年四百萬石予嘗遡淮濟而上極目皆運舡也勤勞辛苦之態不能殫述官之貪舡之破甚爲可矜夫運舡五年一造例也不三四季而朽矣蓋由管造者初出費以營求既管造則大貪之以償初費丁稀朽簿油假麻粗全無堅緻之功欲求舡之永久不可得也十三管運把總徒寄空名貪心尤甚惟曰某項用

某使用某官用某拜見把總取其一科斂者倍其取指揮千百戶吏胥等互取之不啻百倍欲軍之不窮不可得也把總自乘之舡皆畫舡運粮之舡皆破舡欲粮之不浥濫不可得也把總過洪閘提撥各舡運軍助力牽挽之而運舡則止本舡旗軍自牽挽之雖急流險峻把總畧不經心令各舡助力欲舡之不漂沉不可得也至京交納其費又取于運軍矣故運軍不得不多取于粮長粮長不得不多取于納戶納戶不得不困窮困窮不得不起而為盜盜起不得不用兵用兵不得不費財東南郡縣之疲弊皆職此故自

今請監前失立為後規委官管造舡者不可不慎選而不可使之營求其所造之舡不可不精而不可使之易朽管運把總不可不革運軍不可不行番休之法而使勞役之均嚴差工部主事一二員以提督河渠驗視運舡可也選差戶部主事數員以代把總督其發運交納可也皆聽淮上都憲考察科道糾劾可也否則恐有掊取尤甚于把總者運軍不蒙福而反受禍甚無謂也其運軍例帶隨舡器械每年過淮則都憲總兵參將校閱之納粮京倉畢差兵部主事往張家灣校閱之例賞銀即給散之庶幾得沾實惠而

威武因之奮揚夫能久行之則運軍皆精兵也奚至有正德初年山東流盜焚劫之慘哉近年河渠通塞不常臨清去紫荊不遠不可不求海運之法以防意外之虞也海運之法何如請倣丘文莊濬大學衍義補之言行之卽以今設沿海兵舡引導而護送之一以備夷警一以壯國威甚善也若慮放洋之險則由淮出安東沿古鎮通膠河出海倉入直沽可也不然由邳遡沂河浚接維水出海入直沽可也不然倣永樂間河運至陽武陸運下御河可也噫江淮河海之流通而東南西北之合一一統之盛曷企哉　完

策樞卷二
防邊策四首
開誘
據險
擊奇
復制
消寇策四首
聖貪
毓和
詰細

止佃

開誘

諸邊胡虜侵軼固當急圖而中原黎民困窮尤不可緩設勁兵出塞則畿輔空疎臨清去紫荊甚近且徐沛以北齊魯以南曲周界間頗成萑苻之藪乘間肆發不可不深長思也夫出塞勁兵委之大帥矣居守撫巡必得人以任之凡要害處設伏列屯以張掎角之勢先遣口辨智謀數人聲言問罪追求庚戌癸亥連年入寇之虜朶顏泰寧福餘三衛若推不與即當降勑慰勞以安其心則左黨離矣小王子應紹不阿

兒禿斯滿冠嗔諸部假推不與亦當降勑安撫以悅其心則右黨離矣密切古北口者兀良罕岡留罕哈剌眞諸部中亦有不與者及華人竄入而協從者必諭之曰成祖三犁虜庭示以不殺之仁申以封錫之禮朝貢燕賜歷代成規何忍背之爲入寇之舉世爲華人一旦竄入虜中偶感胡馬北風之嘶而興越鳥南枝之巢有願歸正者奈邊帥殺獲爲功益堅反噬之惡而不復敢歸正矣今著爲令凡歸正者能帶馬一匹斬虜首一顆者陞賞有差能斬主酋首來獻者大加陞賞則腹心黨盡離矣其胡虜有願投降者與

歸正者一體同納視功陞賞有差有願住劄沿邊者給與什器婚配以壯邊防其邊帥年終紀其歸正投降多寡爲功而陞賞有差行之日久則虜庭虛而諸邊實矣由是反間要激左右夾攻因虜嘗虜遇險卽城復屯田興鹽法招商種引輕其值以徠之而革納銀戶部之非爲萬世守禦之計雖不戰而虜勢屈也況戰而勝算不先得乎否則虜至戒嚴虜去隨弛力罷而財殫甚無謂也亦何取諸

據險

京都原北平都司卽古燕冀遼西枕太行而面河濟

六合上游也特三方迫虜耳西北則厓剌之遺苗東北則朶顏之三衛夫何邇年尤肆猖獗掠蘭州逾井陘抵浮屠峪則西北擾矣侵遼陽襲永寧則東北擾矣渡白羊入古北戕密雲順義整居大教場盤薄城下且犯京都矣自庚戌至癸亥十四年間不爲不久畧無設險禦防之策遂使今冬十月圍通州又犯京都將窺臨清何無備之甚也可不一動心乎然寧營遼宣大同外邊久已廢隔倒馬紫荊居庸山海內邊亦且空疎況宣大北輔易州西輔薊州東輔臨清南輔去京都甚遠也莫若昌平以南沙河以東加兵守

之爲近京都之北輔以防拊背之患可也良鄉涿州二城運饔餼之加兵守之爲近京都之西輔以防衝脇之患可也通州以北懷柔以南加兵守之爲近京都東南之輔以防拉肋之患可也天津河間德州臨清加兵守之一以衛漕渠之運一以應紫荊之援以防搤吭之患可也夫京都者腹心也元氣鍾焉天險也矧險之有形者在地利而險之無形者在人心苟能鼓太和調元氣君臣將相統然一心聚天下之精兵以禦一隅之胡虜又當驕貪之後天厭其凶尚何守有不固戰有不尅哉漢廷一汲黯能寢淮南之謀

今堂堂天朝濟濟多士豈乏一黠而不能邊彼朔方也由是修復大邊漸圖河套開屯種鹽峙粮市馬則鹽商屯農皆兵也人自為兵家自為守守有餘粟戰有餘兵塞垣鞏固而胡虜不足平矣

擊奇

嘉靖庚戌秋胡虜匪茹入自古北口掠密雲順義直犯京都通州以北盧溝以東殺傷徧野焚屋虜驅婦畜不可勝計於是震怒赫威戮司馬罪邊帥振刷飭綱奮勵敵愾胡虜旋亦退迈由是設巡撫兵憲總兵叅將遊擊等官募驍勇智謀等士市戰馬造戰車製

弓弩刀鎗銃炮佛郎機等器營築外城擁衛京都甚善也但先王守在四夷攘外以安內據險以圖易除戎以戒不虞臨清各邊至要害處不可不豫設伏也蓋臨清南通淮徐北接燕薊東連齊魯西控關洛且捍紫荊之衝而固中原之本若宣大榆肅等鎮居庸紫荊等關花馬賨武白羊黃花古北等堡相度地形因山列戍掘土作坑累土為山隘塞路口靳容一騎莫可並行多添將兵布置設伏俟虜騎南牧羽檄星馳飭勵將兵收斂人畜堅壁清野任其縱橫虜既無獲剽掠轉深擇遣謀辨數人誘許金幣虜志久驕必

信而喜其元寶大錠鉛鐵爲胚金銀外裹雜以綵繒多用分賞任其滿裝後數十車內藏佛郎機銃炮發火亂擊選鋒奮追各處要害伏兵齊起金鼓震地旌旗蔽天逐段而邀截之首尾莫救此斷蛇之法也虜必駭驚視睨駭豕矣漸及邊方大兵攔搥堂堂之陣林林之圍挈綱而總勦之隻輪不返此括囊之法也是故金幣多則護財而鬬志懈也裝載且重馬力罷也虜乘風沙而南今追北出各邊迎擊之則我順虜逆火炮易攻焰甚烈也因山坑寨堡之固據高臨下疾若建瓴勢甚便也虜薄內地馳騁久勞我則以逸

待勞機甚利也一路虜過諸路夾攻虜分我專力甚強也兵法曰擊其惰歸全勝決矣且誘賞金幣復為我有所謂出之內庫而收之外庫也況虜益驕驕必敗今一旦整頓之精神折衝百倍矣由是城東勝可也城受降可也寨黑山可也河套之壖將不為我之耕牧乎永無北顧之憂此往復之數也有志廓清以安京都而嚴華夷之防者盍豫圖之

復制

聖祖驅逐胡元盪澄諸夏嚴飭華夷之防洪武初年分封燕遼寧代諸王布列各邊每秋命將會諸王兵

肅清沙漠烽堠羽檄自延寧達于薊遼首尾相應若常山蛇勢然甚善也壬午靖難師起永樂初年行在北平因罷巡邊初制移寧王于江右棄大寧于朵顏宣大聲援遂隔絶矣于是畫邊地爲三重分授諸將外一重爲大邊總兵耕屯之以鄰胡虜必將尊而兵衆始可也次進一重爲外邊遊擊參將耕屯之以接胡虜必將勇而兵强始可也又次一重爲內邊指揮千百戶屯耕之以達胡虜雖將寡而兵少亦可也各畜家將家丁用爲戰守之備耕屯剩地佃與鹽商耕種由是耕有餘地屯有餘資兵有餘力餉有餘粮家

自爲守人自爲戰諸邊充實以故虜不敢南窺也夫何法久弊生家將家丁役佔邊兵耕屯之且委以戰守之責遂不一至諸邊而坐享其逸邊兵苦之不堪其勞景泰初尚書于肅愍嚴役佔之律法益密而勢益危家將家丁俱散則邊將孤單而無能自振大邊外邊內邊棄爲荒地而不復耕屯成化初給事中李侃奏增鹽商引價不復各邊佃種惟赴戶部納銀銀雖增而佃田亦皆荒棄矣蓋種引所以輕其利者惟欲誘之以實邊也今不悟而盡廢之虜勢熾猖整居河套終年牧放獨擅肥饒于是邊儲空虛米價騰踊

率一鍾至銀貳兩而無糴者為今之計必須追復原制畫地分守招商種引薄其所入而藏富于邊與鹽筴開屯營覓其繩墨一以實邊為務遲之數年庶幾可也不然何以善後乎曰今之勢孔棘矣奈何曰棘須緩圖可也如苟且遽支目前日復一日年復一年恐良平運謀英衛奮勇無能為也則何益哉故曰復制者非迂也宅也

塑貪

宋儒曰內有衣冠之盜則外有干戈之盜夫欲消干戈之盜在清衣冠之盜請言衣冠之盜狀而後知

干戈之盜之所由起也予嘗足跡半天下經行之地屋之林如者皆曰某官宦某地貪某財以致此富也數椽支架風日雨不及庇蕭條無炊烟皆曰某年當某役爲某官罰某銀而致此貧也嗚呼天下之民莫非君上之子爲官者又得俸祿之養榮以衣冠優以徭役出入輿馬隨從辟路亦已極矣又且侵貪細民之財而使之貧細民者終歲勤動不敢少休爲商者冒風波之險爲工者弄斤斤之煩而農則暑日爍肌溽水濡手足祁寒瘃指裂膚而靡辭出賦稅以給公家之征其苦尤甚其費尤多其責尤備以益其官之

富譬猶一家之中兄弟二人一享其逸一集于勞情已不堪為父母者亦恐不安君者民之父母也天又人之大父母也天之視聽即君之視聽由民之視聽民怨已極天心君心之至公堂堂明朝使下有極怨之民上有極貪之官設君不立法以防之恐天將假手一旦揭竿斬木有戾太平之世也立法何如朝覲止布政一員府州縣皆附庸如進表之例奚用入京不然嚴禁科欽入京賂貽可也不然緝訪入京賂貽某處可也御史復命必責一二員極貪官按贓定罪可也鄉官囑託許科道并

受寃者奏聞聽與囑者同罪可也惟不囑托也彼尚畏清議恐風聞而不甚縱肆惟囑托也同惡相濟無所忌憚矣以故官不貪不止不富不止盜不起不止國事奈之何哉三年一次大比費數千金而得一士及出仕也不為民為國而為一己之私忍為衣冠之盜以釀成干戈之盜也其罪曷可勝誅邪噫請以宋儒之言為監可也

毓和

元氣受病則腹心先病而四肢不能獨安京都者腹心也四海者四肢也陰陽和則元氣和元氣和則腹

心四肢皆無病矣夫陰陽不易和也陰時時欲勝陽陽每爲包荒之量而統一之陰則乘間觸擊必欲奮而出之以自肆正猶小人與君子角不勝則俛然就列勝則無所不至矣是故貨財者陰物也貪酷者陰慾也夷狄寇盜者陰類也惟小人擁于民上聚斂剋剝具夷狄寇盜之性傷四海黎元之心致陰陽不和元氣受病于是夷狄始橫而寇盜隨起一氣之病也昔在宋朝靖康丙午女眞南侵則山東有宋江河北有田虎江南有方臘洞庭有楊么至建炎丁未葦轂下又有苗傅劉彥正我明正統已巳土木北狩則福

建有鄧茂七浙江有葉宗留湖廣有黃省養四川有趙鐸至天順辛巳輦轂下又有曹欽曹吉祥嘉靖庚戌兀良罕諸部犯京都雖不日旋遁然北直隸山東西河南旱蝗蕪作民不聊生況一方倡亂諸方不寧恐寇盜之起不能無也請頒寬恤之詔蠲無名之徵罷不急之務黜貪酷之吏抑豪強之民以平其怨憤而阜其財求和其陰陽而調其元氣使腹心無病而四肢獲安漢人所謂心和則氣和氣和則形和形和則聲和聲和則天地之和應矣不然吾恐禍不在夷狄寇盜而在庶民履霜知冰踐露知暑慎之而早圖

之可不念之哉

詰細

寇盜之起始于一人而積之以至于十百千萬人起于一方而延蔓之以及于四方其始也甚微其終也甚大欲為消弭之計無他在慎其始而申明律令之制以豫防之可也夫十家為里里有甲百家為鄰鄰有保千家為鄉鄉有約毋羣飲毋夜聚毋擁衆鬬毆詞訟毋連十人工作毋集百人土工毋動千人大役毋勞萬人門關則盤緝異言異服之人客店則譏察游手游食之人寺院則禁留無名無引之人農專以

農爲業勉以力農而不使爲惰農商專以商爲業勉以義商而不使爲賤商工專以工爲業勉以巧工而不使爲庸工士專以士爲業勉以正士而不使爲邪士凡不在四民之列者爲異端其去寇盜不遠也于是祛伶優革娼妓戮賭賻辟奇衺戒僧道不得廣收行童私自簪剃以赴應齋醮必勸課農桑之務而示以敦本之條則男服于耕女服于織耕有餘粟織有餘布恒產足而恒心生尚何寇盜之萌哉其要惟何曰在守令夫守令親民之官也必久任而始能洞知民情約爲保甲之制綱維聯屬通爲一身若臂之使

手手之使指不言而喻乃無忝于父母之責方盡其親民之心不然高拱于上其尊如天視民如草菅之微俄頃陞顯職去矣曷能察而洞知之以詰其細乎以故責守令者貴久任也矧今　新詔申敕天下郡縣舉行保甲之制杜絶奸萌恐釀大亂奈皆視為故事閣而不行致使豪右逞凶擁衆仇害良善非大亂之勢乎如得保甲舉行則鄰里及鄉各相保矣不然大且不詰況細乎是以久任又貴嚴也

止佃

自星命風鑑堪輿之術興則人皆操無上之貴之心

也而堪輿之術尤易惑人雖宋大儒亦嘗究討以故世人惟地之吉者而謀奪之也且一代帝王之興多仍前代之建置稍有所增必審擇形勢之宜而為建置原前代之建置亦若是之審擇有未建置者又出高行僧道建置寺觀以鎮壓之也蓋皆有見王氣之不可泄于常人恐生强梁為社稷憂是以公辭固為王地而諸寺觀中供 皇帝萬歲牌雖寓祝頌之誠實係于王明非常人之當居故我 聖祖因而不廢且嚴侵奪之禁思患預防知王氣之不可泄于常人而必有以鎮壓之也况今輿圖一統皆我 聖祖百

戰而創定之以貽億萬無疆之洪業奈何豪右越分貪得無止假稱旱濕荒廢遂畧出價佃易而所司畏其勢焰多白送之不特一省而天下皆然習以成風遂使王地為彼子孫之永業以承王氣之蔭而潛蓄不軌之心顯兆割據之漸致肆圖危社稷之凶仰惟聖祖設科求賢以保社稷于太平無虞之盛不意此輩借其科第之冠裳而為竊國之大盜緊何心哉縱天命有在圖之不成而生靈擾害矣夫佃易之風一起凡有公廨寺觀取其便利私自佔不畏王法莫顧王地而修無王之心也且寺觀既毀而為公廨之

建置可也不然閒其地而不許常人居之可也不然止許耕種可也遇有公廨之增即以之建置可也自今請著為令凡前侵奪一一入官其怙終而不肯改正者許鄰里首奏其罪人即以逆論鄰里不首奏者即以黨逆論巡按侍御勅中載其守令取復其人侵佔王地多寡為殿最如是則人人知有王法王地以復王氣以全而消不軌之心矣不然數年後不特為社稷憂而上陵下替不復知有尊王之義也星命風鑑堪輿一併禁革庶免術士妄言以啓不軌之心機雖微而繫實重惟憂世道者監之可也

二卷完

策樞卷三
甦民策四首
懲酷
備荒
清驛
均役
求賢策四首
督學
端蒙
嚴科

舉逸

懲酷

貪酷一也非酷不足以濟貪吏之刑必酷而不恤則人誰不好生惡死出重賂以贖之也蓋不念均亦人耳膚體同也財者人之心也愛好同也而置于酷刑之棰楚以横索之則人皆重足而立危懼失色慮及身家之併已吁可痛哉嘉靖戊申一齮丞巡浙刑具竹板重四觔餘釘之鐵丁攢若鋸齒隷卒行刑板板見血青衣前幅血飛染赭自辰至酉血遍臺磚明發浥水洗濯之方淨不然腥穢難聞也凡巡郡邑屬

吏死于酷刑者不可勝計也嗚呼此皆科甲登庸學校培養誦經史而談聖賢乃反與虎狼夷狄無異銷鑠元氣耗損國脉奈之何哉是以鞭背則前胸映而腫也掌頰則齒齦斷且落也撻臀則腿股腐而爛也箍腦則雙眼凸而懸也梭手則十指墜可掬也夾足則脛髓流如泉也及入于獄禁錮尤嚴有砍牀之拘腰撥之梗髮懸于梁手足拳梏夜則鼠齧夏則蚊叮衆聚熱蒸疾疫傳染無罪而死者又不可勝計也今欲葆元氣之完壽國脉之永莫若重勑吏部選用仁慈有威斷者司刑名巡視之職刑具一惟以輕問刑

一惟以恕汙獄一惟以潔飯囚一惟以時罪輕而係獄者一惟以釋設有不幸而誤罹于法者必深加欽恤焉可也豈可置之酷刑乎夫惟以酷刑爲戒人命疾乎甦矣不然人受其毒天必降殃不特于身家而且釀成國禍也噫念哉

備荒

子産乃惠也語太叔必曰爲政先猛商鞅固忍也治秦則徙木立信二子誠知政之要哉夫守令者親民之至切者也莅任初政必猛而信始足以定民志則命行禁止無施不宜設遇荒年則救之易也近且民

心乖漓天時舛錯以故地利甚微荒多而豐少必須預立法為賑飢之防不然慶成之疏上而會計已定雖欲奏聞無及也故五六月間或元陽不雨車耳不周必有不能盡種之版荒亦有苗根受病節葉萎黃而竟畝之將荒是時申報巡按懇求必奏如命下蠲稅佃戶亦蠲畧如稅數之半則大小戶均受益而不致飢矣秋收全荒必須發帑金平價糴糶則中戶皆受益而不致飢矣及飢既成而欲救之必散倉粟以大賑則下戶亦受益而不致飢矣夫賑飢之弊甚多也設能素猛而信則執一懲百而奸可革也如有不

足借大戶之粟以助賑焉可也嘉靖己亥秋海鹽苗被虫傷蔬菜皆死巡按府縣如囚聞之飢而死者無數乙巳春民食苦草草盡矣食榆皮皮盡矣婦女太半賣之江南尸骸橫道烏鳶成羣至有殺孩童食者安在為民之父母哉昔子路曰攝乎大國之間加之以師旅因之以飢饉由也為之可使有勇且知方也由今觀之通知聖門之學皆實學其言皆實言其志皆眞志況今止一荒耳且無師旅之變視民之飢而不惕于心授以司牧之職何為哉是故常平社倉義倉之法不可不豫講也不然荒已極則民不聊生而

輕生之念起嘯聚縱橫流血焚村有累太平之世也司世道為社稷計者可不時詢民瘼之傷而為備荒之策哉嗚呼言之痛心誰則憐之膏肓之病又孰誰醫之也

清驛

西北岸程馳驅莫急于馬東南水程泛載莫急于舡四方各省郡邑而達于京師岸則用馬水則用舡不可缺者養馬之費與造舡之費亦畧相等控馬之夫與牽舡之夫亦略相等馬與舡各有上中下三等上等有上費中等有中費下等有下費馬既出于民矣

又有孳生倒死賠償之費又有驛丞拜見不貲之費舡既有居民銀修造矣不責驛中修造而派屬縣修造佔一賠十甚費也夫岸驛多走差舍吏及河凍起岸扛擡役夫動逾百數水驛則借關仕宦往來無虛日也矧驛遞關文止有行人司馳檄致仕爲的名關文餘皆出京入京官員或討兵部都布按三司走差舍吏關文牒行本官職銜是謂借關若走差舍吏經過驛遞役夫甚省供給甚輕若官員借之役夫甚多供給甚厚畏同年之衆更相扶持也又隨路需索有趕牽錢有堂羅錢有見面錢有折役夫錢有折供給

錢剝去衣服赤身牽挽瘦騎行遲錐刺流血甚苦也驛遞錢粮甚富特役夫馬匹之苦可憐耳請革借關之弊以清驛遞之苦而立之制凡借關文者以盜符律論革職流徒舡發驛造馬皆驛養驛丞不許索拜見常例錢則驛遞錢粮可查以充國用而沿途役夫亦享安逸之賜矣體心節用莫此為急也今能舉行之則四方之矩絜而兆民之心平豈非治世之急務哉不可使一已之私而廢一視之公也

均役

世道之不平者民心之不平也民心之不平者貧富

之不均也貧富之不均者徭役不均也欲世道之平在民心之平欲民心之平在貧富之均欲貧富之均在徭役之均欲徭役之均在縣令審民之貧富而定之使至輕徭役不及于富至重徭役不移于貧則貧不獨罹而富不幸脫貧富均而徭役均而民心平矣今有田萬畝者止當粮里長一名百畝數十畝者亦當粮里長一名若萬畝者花分子戶詭寄鄉宦輪該徭役之年多方營幹或討全免或討輕差百畝數十畝者無錢營幹反罹至重徭役矣此富愈富而貧愈貧民心何由平乎今當大造冊之年請以海

鹽爲例畫定里甲每里田若干每甲田若干自一都以至十六都順流均派不使有多寡之分凡穀四百畝者當里長一名八百畝者二名千畝者當粮長一年萬畝者十年則百畝數十畝者庶少安而貧富可均也彼富者曰一身止充一役田雖萬畝役難十年曰豈有田萬畝而一身自索租哉有土則有人也十年輪役限已寬矣尚何心不平乎然行法必自賢始不畏勢豪巨宦清查詭寄子戶按田而定之京宦舉人監生生員吏胥等依例優免外餘則爲役免之者優之也冀其出身以報國也今反冒富之田以取利

而至重之徭役儘推之于貧豈均乎何能平其心也或曰槩縣里甲中萬畝千畝八百畝四百畝者亦鮮矣將何以處之曰合少以為多衆輕而易舉若海寧縣法可行也請將徭役銀均入秋粮數中帶徵若戶該銀十兩每年帶徵一兩戶該銀一兩每年帶徵一錢收銀貯庫分解各司力差取給大戶數名朋當至重徭役且絶鄉宦每年之討而貧富庶可均也雖然經界正則田均田均則里甲均里甲均則徭役均役均則貧富均而民心平矣彼田在一都者造冊註一都不許過都開除洪武四年冊可查餘都倣此立

法嚴整各歸原都豐凶可驗徭役可定默寓井田之法也人皆不敢跨越數都兼併之以立戶默寓限田之法也今田在一都提入八九等都立戶亂而無紀易稽哉是故正經界以復原都造冊之要也畫里甲以均徭役造冊之綱也不然貧富不均則民心不平世道何由平哉上官不爲之平下民將起而自平之以洩其不平之憤難言也噫非實以社稷爲心者烏足與議之此王政之本也

督學

國初建太學爲育賢之藪凡郡縣貢士收于中六堂

行積分之法遍陞之令觀其堂名一曰率性二曰脩道三曰崇志四曰正義五曰居仁六曰廣業其街之坊曰成賢四夷來學之館曰觀光期望深矣郡縣學則分布名士以教之得人之盛可考也邇來專重制科歲貢多老耄而援例多童孺下第舉人又高自視以來科登第不復就束堂官多縣令犯贓送部者或教職年深而陞者課程無限懲勸不施朝暮一揖而散郡縣教職亦年力非壯學術荒疎不過索拜見節儀皆不復有師資講解之益甚無謂也是故無眞實之進士舉人歲貢無眞實之進

士舉人歲貢者由無眞實之生儒蓋合天下生儒之心而爲天下庶僚之心夫生儒之心既不能豫教之以眞實欲天下庶僚之心而眞實得乎蓋由父兄先以利祿爲期子弟亦以利祿爲急所見所聞如斯而已及積廩而歲貢偶摘詞而中舉登第朝廷大政一切以虛假應之相與聚語不過曰應故事而已矣夫假則匪眞虛則匪實虛假以存心而心壞矣虛假以立身而身壞矣虛假以行政而政壞矣欲天下之治得乎請吏銓復三途並進之法太學行六堂積分之法堂官教官必選有學行者以任之虛臺諫翰院以

擢之祭酒司業充當慎擇經綸道德之士以師之則設教有本而天下化人心正而人才源源興起矣不然將焉用乎建學立師哉是不可不督而嚴之也

端蒙

所謂無眞實之生儒者由父兄無眞實之教誨父兄無眞實之教誨者由習俗無眞實之見聞學昔開基剏制不平淆染亂風咸置重典當是時出而仕者戰驚惕厲罔敢違越尚不免棄市戍邊聞之見之皆生畏心畏心生欲不眞實不可得也自後繼統重熙優容法網縱弛寰宇阜康當是時出而仕者滿載而歸

廣置田園大興營建徧開質帑高肆權威饕餮羅珍羞僮奴衣紈綺見之聞之無不羨慕而生貪心貪心生欲不虛假不可得也于是循至欺君誤國妄上行私庚戌虜犯京城司馬就戮皆由虛而匪實假而匪眞致之也夫眞實之心喪而虛假之習成一旦欲驟復之皆將哂其迂且滯矣誰信乎及今重勑守令興復社學選擇嚴師曉諭父兄胥勤教誨以端俗習申之義方尤必時督提撕月加考校正其心術以求眞實而無虛假即古禮八歲入小學幼子示毋誑懷祉而令瞽誦詩也且詹論一書孔門心法首論學而時

習次卽務孝弟爲先主忠信爲本蓋孝弟忠信則其心和順而眞實無犯亂之非而有威重之益由是觀之聖人之心無非欲求世治也蓋世之治不自治也由于蒙養始夫蒙養旣端則聖功已具他日强而出仕得不爲名世之才乎尤冀恭默思道仰格天心降賚眞才以需世用詩曰思皇多士生此王國王國克生惟周之禎文王格天之應也請預圖云

嚴科

欲求眞才者必嚴科試之法而後得之也欲嚴科試之法者在典試之得人而後嚴之也欲典試之得人

者在革弊愼選而後得之也夫旣得典試之人矣尤必寬閱文之限始去取當而眞才無遺也今典試者不判實錄而自作文則誤閱文入簾有宴出題有宴五日一大宴三日一小宴甚誤閱文閱文之日甚促也初九日舉子入場十五日初場文始謄完二十日外二場三場文始謄完會取中式宴又促矣二十九日放榜蓋草榜已定于二十四三閱文不過半月而飲宴作文之誤又間之何能得眞才乎況試官未必盡賢或以貴緣或以資格是以眞才遺而匪人用傲倖富貴畧無恥心全不顧惜一介書生七篇偶合遠

推高位曷能視民如傷而護調元氣此世之所以愈不治也時文不足以知人必論策乃見該博經濟今一切置之弗閱初塲取之俚論空策亦中初塲不取則雄深之論錦繡之策無暇閱矣雖元魁未諳論體曷詳策問如此則一塲足矣安用三塲哉此試官不慎選而積弊不革之過也為今之計乞勑大學士會同吏部每值科試年分推舉有學行者嚴加考試鄉試差官如嘉靖戊子年例會試先期以試官文字揭于禮部前為舉子之式庶幾人皆知學而眞才可得也其各省提督學校官加意考其該博經濟之實而

鄉試會試必以三場均稱爲中式而尤以論策爲重論題須精約之旨策問須時務之宜夫如此則人人平居習熟有用之才及試于用則易易耳請寬閱文之限必使遍閱三場之文而精拔眞才可也尤當革宴飲之數待放榜後果得眞才大加優禮可也不然靡費虛文以應故事則何益哉再請增立制科于會試之外若國初數陳王道之制以鼓舞天下之才凡進士舉人歲貢不分已仕未仕其試文若漢策元賦以博通古今練達政務爲中式行于辰戌丑未之正月朝覲官有志者皆得應之視舊品超擢初皆署教

三年滿則入翰林其九卿皆于中取之庶乎眞才輩出也此非無稽之言輔臣丘濬大學衍義補中言也亦輔臣李賢天順日鈎中言也今特重述而申之耳欲求眞才者請擇云

舉逸

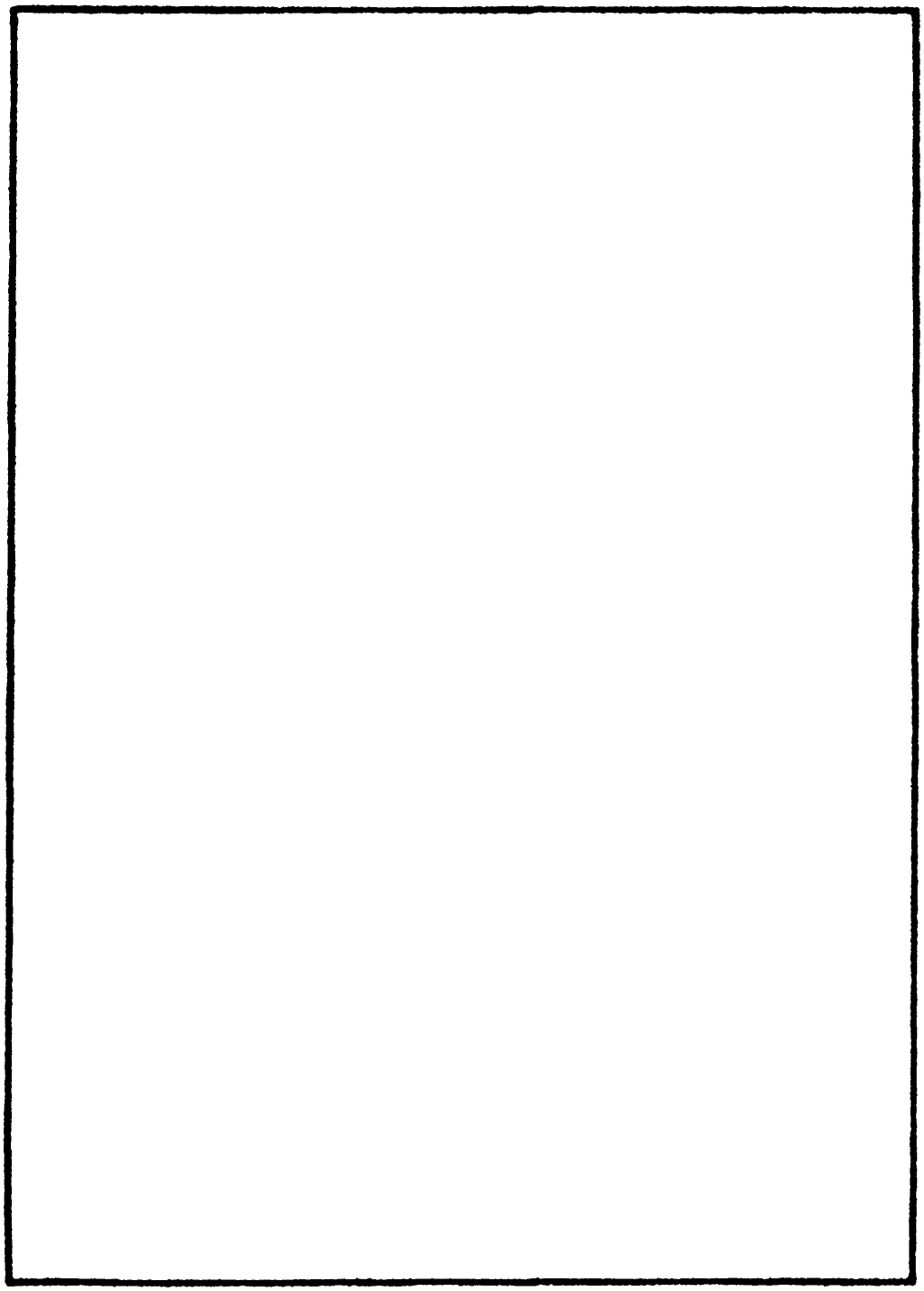
書曰野無遺賢萬國咸寧易曰天地閉塞賢人隱蓋賢人天地之英華萬國之楨幹抱生生之德以待舉而爲王者之輔也使遺之則王者何所師資兆民何所恃賴而所用皆匪人匪人而居高位荼毒下流天地閉塞萬國將焉攸寧竊謂夷狄寇盜不足憂所可

憂者匪人之居高位也如虎搏翼咆哮沸騰耗損元氣可畏哉今欲去乎匪人惟在進乎賢人乞復薦舉之科使山林隱伏者得以效用于世則賢人以類而進人人效之以變其匪人之性也蓋匪人者性無異也習於功利之私而無眞實之教誨視已之舉業足致富貴之囮視朝廷之爵祿輕爲素有之具且恃朋比扶翼之衆一命受職司皆錢穀也見可欲則貪心萌貪心萌則殘暴肆而助貪之威多剝取爲寃緣之費二三年間或檄召或陞去矣以故監司巡按皆莫之禁府守視爲行輩而曲意承迎蓋朝廷待之過厚

富貴兩得仕途捷徑莫有甚焉者也且自童孺習舉業始卽以富貴爲期安得有名世者出若山林隱伏之久更世變也多見貪殘之穢必鄙賤而痛惡之況無進取之路絶意外慕而勤儉自守習以成性矣一旦舉而用之必感知遇之奇安得不益加惕勵以副朝廷之望以期造蒼生之福而延宗社無疆之休乎且國初嘗設敷陳王道懷才抱德之科以廣薦舉之不足今則專于甲第以故閣而不行再請重復之且嚴舉主之責則人人慎擇而舉之決無匪人之渾進也其有不舉者則加蔽賢之罪縣舉之府府舉之省

省舉之朝撫巡爲之紀綱科道爲之彈駁必以得人爲功匪人爲罰如是而行之卽堯之揚側陋也皇唐之治不亦復見于今乎

策樞卷三完



策樞卷四

海鹽沂陽王文禄世廉

靖海策八首上

截寇原
分勦撫
集衆謀
求直將
嚴戒備
叅勝決
廣鄰援
豫算伏

截寇原

令甲邨倭貢禁通番寸版不許下海下海者罪及隣知嚴甚矣夫何承平日久法網漸疎閩廣隸浙沿海大造樓舡公行貿販仕宦豪右爲之聚數守令無識多欲少剛明知而莫敢問或以賂通其細民苦于困窮者又恊助而駕舡黨與日繁釀成厲階至今爲梗甲寅寇據海寧石墩擄我民引路取水每晚寇出簿籍點名簿面開寫各處籍貫每處爲簿一扇分班點名倭夷甚少不過數十爲前鋒第一漳州最多次則有泉潮有紹興有蕭山有龍游有寧波有黃岩有太

倉有崇明以倭夷為前鋒者雖以威赫我官兵亦欲
遮掩其籍貫而托名于倭夷官兵利于斬倭首而得
重賞明知中國人而稱為倭夷以訛為訛皆曰倭夷
而不知實中國人也為今之計必須名其中國人為
寇寇乃知懼移文各處地方督責守令諭其里甲清
查出海人戶每有下海許其招回誓以不殺必能散
其舊黨不然亦可免其新增也況此寇春夏出海冬
盡回家若不嚴禁則隣居見其滿載而回誰不起為
寇之心乎必須督責鄰居不首者同罪況此皆前守
令不明大法以禁之而有今亂失今再不嚴禁後將

誰懲乎前者我民被石墩寇擄下舡沿海候風行月餘至大高橋橋上人言皆閩音自言漳州過此橋五十餘里蘆葦沙塗至一村約有萬家寇回家皆云做客回鄉居皆來相賀又聚數千其冬復至柘林今春滿載仍回漳州去矣蓋大巢在漳州海中而非日本琉球也必潛差有心計將官擣其大巢復立保甲之法近聞已立恐亦虛應之耳其倭夷須降勑傳諭日本琉球禁不許下海來擾昔癸丑秋朝鮮獲漳州寇與倭夷奏聞兵部聶尚書參詞疎緩略不追求寇原此正可命朝鮮轉諭日本琉球之機也失此不爲必

待日本琉球使臣來朝帶勑傳諭可也若然則禁漳寇以爭中國諭日本琉球以爭外夷原截而流不延蔓則寇可淨也

分勦撫

王者之師有勦有撫書曰殄厥渠魁協從罔治蓋勦渠魁以伸神人之憤所以正法也示王者大勇之義撫協從以憫昧誤之愚所以好生也示王者大同之仁夫如是則勦者非黷武也所以戡亂也撫者非長亂也所以安民也今寇渠魁不過某某等數人又每船有舡主如某某等數十人而止耳搆引倭夷招集

亡命掠地屠城勢在必勦不可撫焉者也其他協從大約多閩廣寧紹溫台龍游之人或乏生理或因凶荒或迫豪右或避重罪或素敗海或偶被擄心各不同迹固可惡然非有心于造亂者也今當下令訪尋其親里責令捧賫黃榜示以大信招之來降仍令將官不許殺降有能斬渠魁首來降者論功行賞自面縛來降者不罪不然親里必置以刑如是則協從俱散而寇黨漸孤不然年復一年寇愈衆矣且今甲寅四月六日寇宿海鹽城西鍾孫二宅擄我民執爨夜聞語言多閩浙鄉音亦有手持數珠口唸佛號食惟

蔬素相勸不殺而悔恨難逃者其倭夷不過數十人語言不通坐臥一室不與相見獸畜之而已此可以計散也多印黃楊張掛示知再以黃布為旗上書執此來降者不殺每對陣時劄住我兵高聲明諭曰如我民被擄肯降者投去鎗刀俯伏道左我必不殺又慮其詐也用長鎗手數百監之或一起動即刺殺也如是則誰不欲生而樂為寇哉縱見寇敗來降亦可漸減其黨也仍須奏聞于　朝有勦有撫寇始易平況多良民不宜盡殺必得黃楊下頒方足示信而不疑不然寇亦未肯輕信也是故有勦有撫則魁從分

而良惡辨民安而亂不長戡亂而武不黷神武不殺何以過之此王者仁義之師干羽之化也

集衆謀

今之私相搆訟者必請一多智之人為之主謀何況用兵之大事乎是故兵法以謀為先也今海寇肆無忌憚深入蘇杭官兵與戰轟然崩潰雖勇敢不倡而謀亦未嘗定也且寇久居海中慣習戰鬬誘倭夷為衝鋒招亡命為羽翼一舡必有一主帥又有一主謀登岸則掠我民為鄉道顧而為餌隱而為伏出奇制勝如素定然則寇反以謀為先也今用兵者泛然視

之殊不經心不思曰寇之始也何爲也爲利也而其終也何爲也求生也今不特求生也而且求榮也不特求榮也而且求無上之榮也觀其僭稱大王僞號天文則將來不可不思也思之何如亦曰集衆謀而已矣如至一縣必諭知縣曰爾爲知縣必知一縣人才有謀者不拘縉紳士庶請之來吾當詢之如至一府必諭知府曰爾爲知府必知一府人才有謀者不拘縉紳士庶請之來吾當詢之詢之一縣則一縣之謀集矣詢之一府則一府之謀集矣府縣積而爲省省積而爲天下則天下之謀集矣天下之謀集則無

敵於天下矣無敵於天下而況蠢茲之海寇乎然集衆謀必先虛已畧去勢分屈降咨詢邇言不遺寸長必錄惟然如家人父子手足腹心之相與唯求靖寇爲急則屈乎其可也不然訑訑之聲色拒人縱有嘉謀孰樂告哉宋岳武穆謀勇之全者也將出兵也猶且盡召諸統制環坐而飲食之先謀敵之所以敗我者至於六七竭智共攻必無敗也乃行故每戰而無敗況其下者而可不集衆謀乎是故用兵者必以集衆謀爲先也兵興以來三年矣未見有集衆謀者故屢戰而屢敗是皆不以　朝廷爲重而以生靈爲輕

也可乎

求眞將

勇將易知而智將難知智將易知而仁將難知故勇將易求而智將難求智將易求而仁將難求夫智仁勇皆將之上也而何以爲仁將難知而難求也夫勇將騁其力智將呈其謀故易知也易知故易求也惟仁將者眞將也泯然藏其用而不彰不求人知故難知也難知故難求也欲求仁將者必知其仁而后可求也夫仁者包六合于一心心治而神全神全而仁全惻然無倦忍不足以間之故能慈慈則澹然無欲

利不足以歆之故能廉廉則擴然無私邪不足以蔽之故能公公則截然無亂勢不足以撓之故能嚴嚴則確然無昧讒不足以惑之故能信信則斷然無吝慳不足以嗇之故能惠奮之以強毅謂之勇宣之以昭明謂之智一仁全之也是故勇將者將千人之將也智將者將萬人之將也仁將者將千萬人之將也欲求勇將者可得于武臣中乎武臣或可知也欲求智將者可得于文臣中乎文臣或可知也欲求仁將者可得于山林中乎山林不易知也不易知故不易求也是故欲求仁將者在知其平時不妄殺一物以

知其慈不妄取一介以知其廉不妄執一偏以知其公不妄縱一毫以知其嚴不妄發一言以知其信不妄與一介以知其惠不枉一尺以知其勇不差一銖以知其智是故仁者之慈慈之愛也仁者之廉廉之潔也仁者之公公之溥也仁者之嚴嚴之威也仁者之信信之孚也仁者之惠惠之恩也仁者之勇勇之剛也仁者之智智之哲也夫仁者之為將也眞將也不特可將而亦可相也三代而下惟岳武穆乎其曰文臣不要錢武臣不怕死天下方能太平每餉軍愀然不樂曰東南民力竭矣非仁將乎非特仁將而已

也將之聖也今之爲將者則異焉利于有寇而不利于無寇利于養寇而不利于攘寇竊寇舡之貨斬病寇之首侵漁募兵餉賞功之銀其得爲勇將乎怯而非壯非勇也其得爲智將乎昏而非識非智也其得爲仁將乎暴而非純非仁也若慈也厲也公也嚴也信也惠也均無之也將何以名之乎名之曰寇將可也非戡寇之將也與寇爲一將卽寇而已矣求將者當知之求其眞焉可也

嚴戒備

國初之制沿海建衛所造戰舡布列烽堠臺寨無非

守海洋而安內地也今則不守海洋而守內地寇入內地不問從何地入亦不復加意沿海衛所況海寇不離于海豈有舍海而飛入哉今寇掠地已盡必將攻城將兵者方以寇退爲安士夫唯以避寇爲急不肯深長致思爲禦寇之計奈之何哉寇若再來南必攻海鹽海鹽有失嘉湖杭震驚矣北必攻江陰太倉江陰太倉有失蘇淞常震驚矣東必攻蘇淞蘇淞有失南直隸震驚矣使割據而守之不爲孫恩則爲方臘矣猶且泄泄而不早圖之何靡哲之不愚也爲今之計非宿重兵于沿海不可是以三千守海鹽四千

守乍浦二千守澉浦二千守海寧四千守金山二千守上海二千守江陰二千守太倉二千守崑山無寇則練習熟閑有寇則協心奮擊乍浦金山之戰舡常哨三江定海三江定海之戰舡常哨乍浦金山修復國初原制屯泊沈家門為水寨常哨馬蹟大衢陳錢三山以遏寇舡之往來則陸有重兵海有戰舡有守有戰以成掎角之勢而為萬全之圖不特兩浙可無虞而南直隸皆可無虞矣又立保甲之鄉兵以防寇之內入且助外兵之勢其客兵似難久留必次我土著之兵同練習以上陣而克其膽鼓其氣倡其勇敢

久久則成勁兵矣三年後客兵可漸抽去也設使有戰舡而無陸兵舡或出海寇反登岸兩不相值內地空虛而席捲之勢成矣愼之哉

參勝訣

柘林之寇一隅之寇也東南之財天下之財也今日之兵天下之兵也用天下之財養天下之兵以戡一隅之寇寇未及平而兵不能決勝者何哉始也募兵而不選之精繼也養兵而不練之熟又繼也用兵而不賞之明何謂募兵而不選之精蓋山東古邳漳廣福泉上杭處州田州柳州麻陽及杭嘉湖等兵所募

之財多侵漁之而不盡與不論兵之老稚強弱利其值輕即募之應名爲兵是以見寇先奔倒路受刃非殺兵也殺無藉之罷民也遠近驚聞皆曰募到某處精兵又折矣則我兵之氣轉奪彼寇之威益張徒費募兵之財不精選之過也何謂養兵而不練之熟蓋兵衆聚而不申以號令嚴以約束亂無紀律所謂兵不戢將自焚狼兵則樓婦女貪貨財而肆其抄掠邳兵則酗酒逞兇彈絲唱曲而徹夜淫遊民壯義勇皆戀家無拘而不習戰技徒費養兵之財不熟練之過也何謂用兵而不賞之明蓋衝鋒者先衆兵而殺寇

者功之最也今不定以賞格混於一例而不分惟論首級以行賞每戰亂奪首級以致敗徒費用兵之財不明賞之過也今欲決勝必盡歿之而後可募兵必遣廉介者主之明開募銀之數每兵一名銀若干兵必欲精不精者罪不必遠募只于矩溪龍泉晉雲松陽督同府佐縣正敦請山中義士選募之率之來其土著如海鹽之宋亭沙窪嘉興之曹墩專一敗鹽慣鬬其次也募而養之責成統領分布要害日加團練編以隊伍五人為伍五十為隊倣吳起一人學戰教成十人之法與以堅甲利兵之器齊以坐作進退之

賞重以信賞必罰之權一人有功一伍賞之一伍有功一隊賞之罰亦如是則互相救援而奮發也夫既熟練拔取衝鋒一萬取一千一千取一百時加倍犒戰勝不論首級而賞亦倍之蓋衝鋒不暇斬首斬首皆藉衝鋒之殺而斬之也是故選之精練之熟賞之明財不虛費而兵得實用客兵樂于用命而我兵因之奮揚日久我兵亦可以匹客兵矣使不精選之熟練之明賞之而欲以之戰是棄之而已可乎此選也練也賞也當今第一義也

廣鄰援

傳曰子弟之衛父兄手足之捍頭目此大義素明而元氣素充故一家能保一家一身能保一身夫子弟父兄一家也雖有尊卑之分而其義一也手足頭目一身也雖有上下之分而其氣一也其氣充則血脈貫其義明則倫敘昭自寇亂以來人心皆亂由是元氣亂而不充大義亂而不明夫省郡邑者猶一家一身也藩侯監司守令者猶父兄子弟頭目手足也寇攻杭省未見有一郡來救者寇攻鹽邑未見有鄰邑鄰所來救者人心渙而無紀正猶一身之血脈不貫一家之倫敘不昭此

皆元氣受病而大義不伸故也是以庚戌仲秋虜犯畿甸亦未聞有救之者且昔張許守睢陽祿山攻圍日久遣南霽雲求救於許叔冀賀蘭進明進明叔冀擁兵觀望而不救卒至城陷致令英雄含異代之憤不意今親見之何以為世道耶且被攻者若是其急而不攻者欣幸其安擁兵自衛聲息不聞若衰周之列國殘唐之藩鎮非我　明一統　天朝省郡邑之臣故寇至閉城城外良民宛于鋒鏑亦全然不為戚宝也非大義不伸元氣不復何耶今當著為合救之令若攻一省諸郡救之若攻一郡諸邑救之若攻一

邑鄰邑鄰所救之正猶子弟之衛父兄手足之捍頭目保家保身而不可緩也夫所謂救之者非盡撤居守之兵以救之也蓋每郡每邑每所抽其精者而救之則合少而成多也惟抽其精者而勵之以敢死之志敢之以信賞之榮或負砲夜偷或繞擊不意則寇腹背受敵驚潰莫支解散而不暇攻矣蓋城既被圍兵不能出以應敵必得鄰境外兵始能救之不然坐待其斃也況東南郡邑有數唇亡齒寒竹破苽解將安救哉必在位者調元氣倡大義震赫斯怒大為之處凡有坐視而不救者與失陷同罪則庶乎衆志一

而援助之廣可以望其平也不然年復一年人無堅志望風而靡將攸賴焉甚有難言之憤也噫

豫算伏

寇自海外而來深入內地搶掠金帛裝載滿舡此正送死之秋也雖寇習熟詭計有正有奇有見有伏或由陸路或由水路或五或十為餌以誘我兵每每繞出我兵後以取勝大率海寇不離乎海出海之路止有數條今則不論千萬之兵塞於一路況陸路一條若線在中左右兩傍皆逼大水寇每張威一衝衆兵不戰而擠入于水由是蕩蕩徐行望海而去再無所

阻矣可得謂之用兵乎用兵必先審地形地形不審何以取勝也為今之計算寇由陸路出某路我以某兵伏某陸路算寇由水路出某路我以某兵伏某水路又算某陸路到海幾百里某水路到海幾百里或二十里或三十里分為數節每節伏兵半千弓弩鎗砲齊備偃旗息鼓不使寇知到海之路又伏以大兵寇若由某陸路或某水路則前路伏兵移併于寇必由之路仍前伏定先以餌兵數十誘寇深入過我伏兵處齊起而夾擊之金鼓震地旌旗蔽天寇莫測我伏兵從天而下從地而出也過我一節伏兵以為無

復兵阻必生怠心乘其怠出其不意又有一節伏兵攔阻寇亦支當力乏我方以逸待勞又有一節伏兵攔阻則一節截一節是謂節節斷之勢必使其隻舡不返也出海之處又有大兵起而兜攔之寇豈能飛越哉決勝之形宛然在目何憚而不為之乃使千萬生靈無罪無辜而殞命也且陸路由海鹽塘過亦數次時逾三年全不置一兵以攔阻水路由嘉興嘉善塘敗亦數次時亦三年再不定一計以設伏何弗思之甚也若陸路設伏必梁庄獨樹寨白馬廟八團馬家堰以遏其不能出水路設伏必王江涇楓涇曹涇

朱涇張堰以過其不能歸其出也空巢而無守或守亦不多用大兵以先據之則出不能歸無所住矣昌爲而使其舊寇既去新寇復來源源無窮而無時寧息也若再抽選定海古窒臨山昌國三江烈港靈門海門松門盤石飛雲江口等關戰舡數百隻結爲大艘專泊馬跡潭立一水寨伏而守之常時巡哨陳錢大衢展旗許山可以截南北洋之寇舡則兩浙直隸俱無虞矣不然寇反據馬跡潭爲巢是失先人奪人之心之策也可弗思乎或曰馬跡龍潭聞砲聲即起而風浪壞舡舡不可泊曰古不有擾龍法乎牡棹

貫象齒或生鐵萬斤沉之潭中龍卽去矣何足患之

策樞卷五

海鹽沂陽王文祿世廉

靖海策八首下

申刑律

互攻守

酌權宜

正兵實

鼓勇氣

慮機先

祛助虐

回天心

申刑律

制律之心至仁之心也非欲殺人而正以生人蓋兵凶戰危不得已而用之以勘亂是以無輕縱之律惟嚴之而使之畏欲其盡心焉以圖之而不至於敗亡故有主將不固守失陷城寨之律嚴之者所以生之也今人多先於寇當嚴以律之也非可輕縱之也失今不究將誰懲乎是謂養亂夫黃岩陷矣不究也遂及霏霾又不究也遂及昌國象山臨山又不究也遂及乍浦嘉善崇德又不究也攻海鹽掠平湖據石墩擣嘉禾逼湖州窺杭州兩浙亂矣亦不究也是以上

海破而松江擾崑山困而蘇州焚延蔓于通泰南直隸亂矣亦不究也太倉嘉定常熟江陰爲寇往來聚泊之藪東南之亂恐無休息之期況國儲全賴東南東南惟蘇松嘉湖爲最今則戶口日耗財賦日損田野日荒外患不除內變將作非一明刑律以申之未有能戡亂也若緊以姑息末減而列爲帶罪勦寇之名以望其後効但恐人心玩愒必至淪胥以亡而無救不意堂堂　天朝而惕于蠢茲之小醜何無人之甚乎非無人也不體　聖祖制律之心明見之遠而輕縱之一切養成萎靡之俗惟賈寬厚之譽而不顧

荼毒之慘也或曰失陷城寨指失印信燬倉庫而言答者曰民惟邦本今一邑一城殺者數千燒房千間寇屯數日非失陷而何況律例曰殺人數十以上燒房數多不分有無城寨與失陷同烏可輕縱之而巧為解釋也噫明刑以申律更何望哉

互攻守

海寇之來我兵俱守城中城外之民棄之而不復顧不敢出一兵以撓之寇又多疑仍恐我兵出城與敵佯以數寇為攻城之勢以綴遏我兵使不能出乃得深入內地橫行而無阻是皆我兵不知攻守互應之

法也自古用兵非執于一攻之中有守守之中有攻攻而無守則為無根守而無攻則為無餘且一城之中不下數萬家定守之而不外攻之圍困日久食盡兵罷寇雖不攻而我亦自潰矣安用其守乎凡寇攻城不過數次甚急扞禦已過寇亦必怠乘其怠而懸兵夜出負砲偷營寇亦撓亂自救之不暇而何暇攻我若猶焉定守寇知我兵虛實併力夾攻曠日不解而援兵不至則我坐守以待斃無益也昔者巳巳北狩也先南侵攻圍京城精兵皆出城外石亨于謙督兵于城北孫堂江淵督兵于城西每每攻也先營殺

傷相半也先退去若使文臣謙淵無謀武臣亨堂無勇皆守城中不亦危哉而大事去乎惟其知攻守之一道故攻不忘守而守不忘攻是以克濟時艱也海鹽癸丑夏五海寇倅至邵兵千餘惟知守城而不敢出敵城西二十里外男婦殺且千餘城中感其恩城外怨其怯是不知攻守之法也夫攻守之法固以練習為工亦以器械為用今我兵器械不精不過袒裼徒手而搏之烏能克敵夫攻必用藤牌紙甲線鎗又扒守必用佛郎機毒藥弩時而練習之又須立為數隊分為遊兵城外巡邏以為攻計則守以應攻攻以

應守守不徒守而攻不徒攻方爲萬全之策不然則門禁欠嚴城垣有級巡更多睡守亦未見其得也況攻乎是以攻守互應缺一不可也

酌權宜

人皆曰無兵也無將也無財也予則曰有兵也有將也有財也何謂有兵也衛所皆兵也郡縣皆兵也鄉都皆兵也市井皆兵也隷役皆兵也國初軍制每衛五千六百名今百八十年生齒日繁每衛軍餘又減太半法網疎而多逃匿矣槩以軍伴而役佔矣冒以生員而優免矣且平時可也今也寇亂之時寧復可

乎責令本百戶旗甲查出有賞隱匿有罰則軍餘皆出矣其正軍老弱卽以壯丁收補可也郡縣民壯者每名工銀七兩名義勇者倍之皆虛費耳莫若重加精選之用壯退弱可也鄉都立保甲之法市井行圍練之法隸役演教習之法家家習戰人人爲兵故曰有兵也何謂有將也傳曰四夷不靖抜卒爲將令集指揮千百戶而面詰之曰汝能將兵幾何亦不能將何吾自有處不可妄冒之戰敗吾必刑之子孫不得襲矣苟不能將吾有以代之若應之曰不能曰爾世受國恩祿亦多矣吾當選之衆中或將萬兵者名之

曰萬總即借指揮之祿與之有功另行外有將千兵者名之曰千總即借千戶之祿與之有功另行外有將百兵者名之曰百總即借百戶之祿與之有功另行外其不能將兵之官止食軍之月糧是亦有祿矣事平則如常焉不失原官亦不失原祿且命得以存而身得以逸子孫得以襲原職何便也其指揮千百戶有能領兵者聽若然則兵皆將也故曰有將也何謂有財也東南之財甲天下之財財之藪也寇亂三年將告匱矣當以天下之財濟之可也革侵漁之弊各名山之香錢可取也革借關之弊各驛傳之供給

可取也國初軍制之數卽食粮之數國初軍多而粮無不足今軍少而粮不見餘須責督儲之司查而取之可也各省缺官之俸折鈔之銀取之可也冗食之官奢靡之費汰之可也倣周禮束矢鈞金之法凡豪右貪殘之訟罰而取之可也臨事者能不見財而侵漁之則財贍矣故曰有財也夫兵者國之威也不可褻也將者國之輔也不可隳也財者國之命也不可乏也是故財不乏而足則可以資兵兵不褻而練則可以助將將不隳而勇則可以率兵兵也將也財也一也豈曰無兵也無將也無財也

正兵實

夫大辟之下即軍軍多以罪而為之者雖有國初之投充近日之投補固異于有罪者其實皆負強悍之性舍死不顧之心而始為之雖子孫相承已久而身既為軍自顧其家皆賴月餉所養而奮勇直前之氣亦有不容餒焉者矣若能利之以器械閑之以練習申之以忠義而用之以出戰或庶乎其可也況自國初至今將二百年所居之地所養之餉皆受于民而為之出稅正宜衛乎民而為民死戰可也今也海寇一來官軍望風先遁完然得生又且無罪而客兵與

良民妻子死已數十萬餘幽冥之中安得無怨豈不上干天怒而寇勢轉猖乎烏在其立衛以衛民也只以海寧一衛論之餘可知也寇亂三年曾不見一軍上陣且不見陣亡幾十軍偭然受民之養而無耻猶出憤言曰月餉不足也增給若客兵工食吾當效死矣噫養之若是之久素受者不以為恩且不復思之以圖報今又望其增給其欲無涯與寇何異是以一遇出軍雞犬盡擄奚問囊篋經過殘傷尤甚于寇比寇特不殺耳雖然若見寇去而搜山遇避寇之民亦殺之為寇而報功矣昔軍于民也有二害今軍于民

也有三害蓋昔被其侵凌出其稅餉今被其擄且殺又代戰而爲兵是以昔之害者二而今之害者三宜乎在位者恤民而用軍可也今也不責軍以禦寇而縱軍以爲寇且養之若客禮然舍軍而不用之爲兵乃費千百金而招農民爲之兵豈律法以軍爲重而以民爲輕乎吾聞西北以軍爲重故殺軍一千隱而止報爲十東南以民爲重故殺民一千隱而亦止報爲十今以西北視乎軍而不以東南視乎民失其輕重之倫恐律法不若是也且民惟邦本東南西北一統而皆宜重也然西北仰給於東南民招盡而無耕

農稅安從出乎夫軍民兵農之分亦久矣今也招去一民則失一農矣失一農則空田十畝矣招去百千萬民則失農衆而空田廣矣寇若再亂數年東南之田盡荒廢矣故曰稅從安出乎且農民出稅以養軍軍名爲兵而不戰又招農民代軍以爲兵而驅之戰民何勞而軍何逸宼乎民多死而軍反生何其厚待乎軍而薄待乎民爲軍者重而爲民者輕安取其軍之貴而愛之餉之養之逸之生之厚之重之而加之于軍豈以其能爲國而衛民乎何不使之舍死一戰以答其平日之餉之養也寇亂以來亦久矣再不見

一習戰而練之甚可笑也不教而使之戰是棄之也安責其勝乎爲今之計第一募處州眞玩兵第二選精壯餘丁爲兵第三清冒役冒優者爲兵第四募沙窪宋亭曹墩凡賣鹽兇民爲兵若是而行之則既不失農而亦不失兵

鼓勇氣

寇據柘林將及一年四面受敵坦然通達畧無一險可據再無一兵敢撓我之郡邑高城深池錢穀甲兵不下千萬一聞寇來而朝不謀夕面無人色不能爲生舉目悽惶破陷俄傾甚可悲也亦可笑也何也蓋

由寇來則驚寇去則喜畧無經久之志不過虛駕度日而已故安得而不驚且昔秦楚霸天下而爭衡上國遂為春秋盟主者蓋秦自莊襄以來化其俗為強悍而樂于戰鬬故平居相謂無非脩戈矛為興師同仇之舉楚自克庸以來無日不討國人而訓之數軍實而申儆之必曰生之不易而禍至無日勝之不保而戒懼無忘此秦楚之所以霸也今之守令際此一統全盛之世雖有小寇何能大妨當以秦楚為法不以詞訟為急而以兵戎為先凡執役及屬下人民強有力者教之以鎗刀又朴弱無力者教之以弓弩銃

砲家無不習兵之人人無不習兵之日家家爲兵人人爲兵又督練于各鄉則鄉鄉爲兵所謂比閭族黨之兵而一郡一邑無非兵也由是洞開城門示以無懼而明諭之曰彼爲寇者雖曰舍死實則貪財貪財惟欲以阜生阜生焉能舍死舍非眞心也我禦寇者雖曰保民實則敢死敢死惟欲以報主報主方能敢死敢死乃眞心也則寇屈而我直寇負而我勝寇亦聞風而喪矣精神折衝于千里之外尚何俟于戰乎所謂先人有奪人之心不戰而屈人之兵者也

慮機先

唐宋以前中原爲上蓋元氣鍾于中原也唐宋以後東南爲上蓋元氣趨于東南也以故中原日益衰而東南日益盛昔唐祿山自漁陽入關陝不能取江淮故肅宗得以卽位靈武而復兩京宋女直自沙漠陷汴梁不能有江淮故高宗得以遷鼎錢塘而傳六帝若元都燕京不甚藉于東南然方國珍據明越張士誠據姑蘇東南運道不通燕京米價騰踊由是我聖祖奮起滁和而庚申君遁于沙漠元社遂屋矣我成祖並建兩京控西北中原之上游仰東南財賦之供億則今之東南非唐宋之比尤至焉者也近海

寇亂東南已逾四年殺傷不知幾萬矣焚屋虜掠金帛擄婦女又不知幾萬矣民已窮矣而亂未息自古海寇未有若是之深入肆毒者也且孫恩起于會稽劉裕因之而稱宋黃巢起于潁亳錢鏐因之而稱吳越草莽之中得無英雄之士若裕鏐者乎既不養之於學又不舉之於鄉無路進身莫由宣力見我兵之孱弱或稱報效或稱勤王或與司者負位自驕駕御無術不能推心以待之安能保其不為項梁之始殷通項羽之襲卿子冠軍也若然則東南益亂竊據僭稱將何以禦之為今之計大召英雄待以不次之賞

羅而致之幕下則英雄皆為我用亦庶乎其可也雖然皆天也非人之所能為也世事至此不得不為之慮耳深謀經國者念之

祛助虐

此寇固自天之所遣者也今有殺一人而王法或避則天理難容必冤魂糾纏而報應無爽今之海寇自壬子起凡四年矣兩浙南直隸沿海郡邑人民與兵殺已數十萬餘會未見上天有厭亂之意蓋以貪殘豪右之未盡除也謂非天哉夫貪殘豪右雖有位無位之別其實比周為一無位者要結有位以為之援

而其勢猛烈日浚削其民而歛聚之蓄金之饒而潤之屋竹苞松茂林如也制之器犀象珍奇粲如也裁之衣綺羅綾錦絢如也備之首飾珠翠寶玉煌如也是皆為寇之招也寇之初亦一民也被貪殘豪右之浚削而至于困窮乃自反之曰吾與彼均亦民也彼有如是之屋而吾無屋以居彼有如是之器而吾無器以用彼有如是之衣而吾無衣以服彼有如是之飾而吾無飾以奉于是相聚以求大利于是求大利之所而必于海乎販之本一利萬歲月已深徒黨益衆玩世承平法網懈弛于是肆為寇虐而無憚且得

逞其抑鬱不平之心于是掠鄉村破城郭焚其屋擄其器衣首飾殺其人淫其妻女何慘也然加于貪殘豪右不亦宜哉或曰吾見乃良民也貪殘豪右未見其及也雖然自祖父以來日積一分之惡至于子孫之享有其富積而不散豈不為致寇之招乎或曰見在貪殘豪右尚未及也豈計其父祖之惡曰不然劫數已至玉石俱焚欲除貪殘豪右良民因而累之也夫寇天遣之以除貪殘豪右也而貪殘豪右正相蹈而未已因寇而為寇尤有甚于寇焉凡有委任一經動支黑眼而見白銀面雖人而心即寇無不竊取而

侵漁之巧妝抵飾之語創立遮掩之名下得其一上取其十下得其百上取其千不奪不厭因寇而為寇是亦衣冠之寇故曰尤甚于寇焉夫寇之過也有時此之寇也無度寇之來也可避此之寇也難逃眼見寇之殺掠焚淫之未已徧地干戈尤且滿載多藏不悟此物將安歸乎其愚甚矣宼乎海寇之未除也奈之何哉烏得申明律令之法而刑此貪殘豪右也不然不特因寇為寇而且助寇為虐者也何也貪殘豪右逼我良民之困窮而為寇則寇愈衆矣是貪殘豪右者所以為寇助也噫海中之寇易除而貪殘豪右

之寇難除也欲除海中之寇請先除貪殘豪右之寇此先自治而後治人春秋之法也天也

回天心

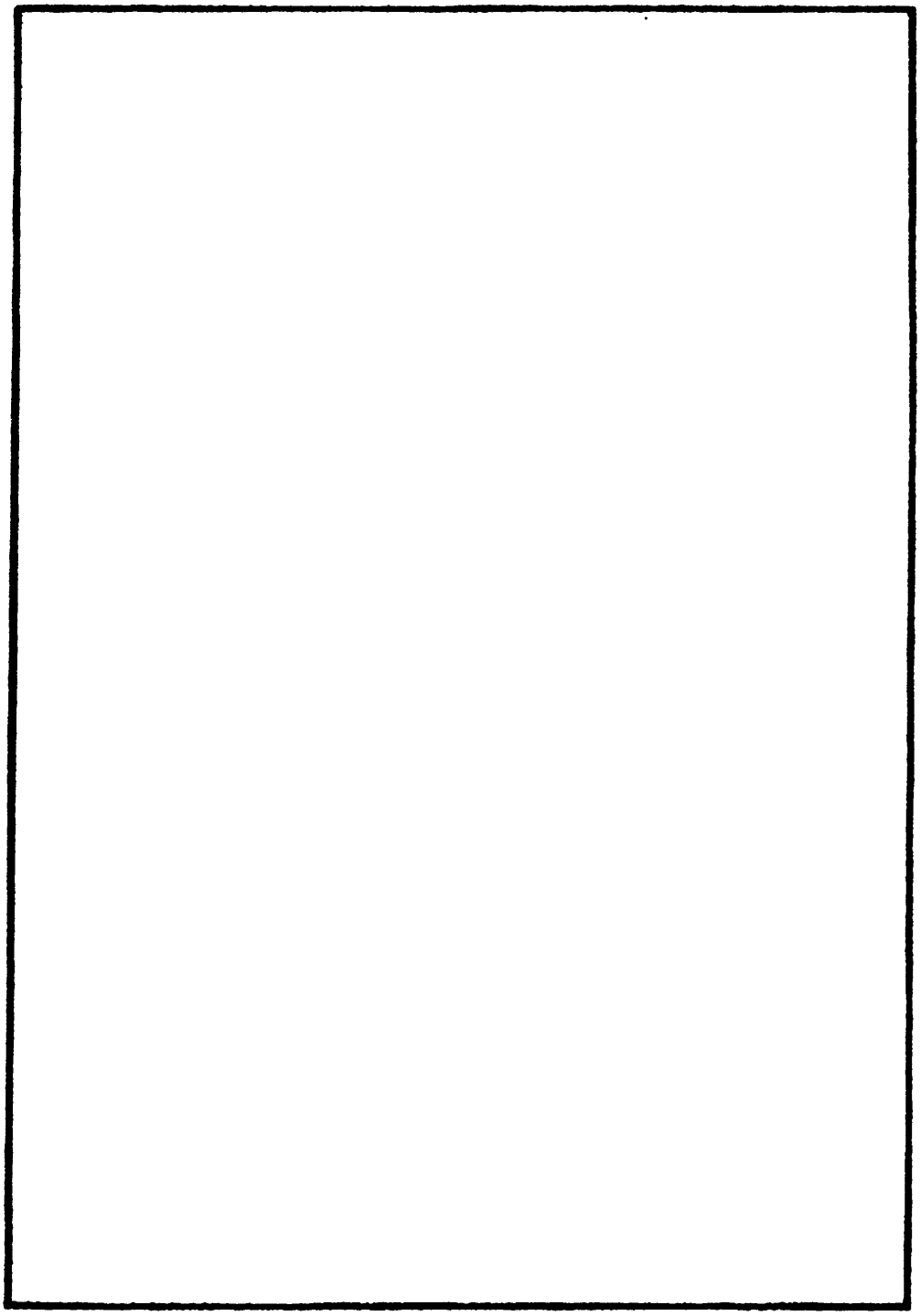
今寇若此橫者天也非人也必須感動天心則人心回而天心亦回則寇可戢今欺蔽之何以回天心而戢寇也蓋自癸丑至乙卯亦又矣兵與民死者亦衆矣且以浙西近而可知者言之海鹽之攻殺者溺者千三百餘乍浦之陷殺者溺者千三百餘平湖之掠殺者溺者千七百餘硤石之屠殺者焚者數千餘崇德之陷殺者擄者數千餘以至郭店長安林平凌湖

南潯新市塘棲北關西溪沙田焚者殺者掠者擄者又不知幾千餘欺蔽之止報民數十房數間此則民心怨而天心怒也海鹽孟家堰之戰殺者溺者一千四百餘石墩之戰殺者溺者百餘王江涇之戰殺者溺者五百餘石塘灣之戰殺者溺者千餘杉青閘之戰殺者溺者千餘秋暮亭之戰殺者溺者千餘北邏橋之戰殺者溺者千餘欺蔽之止報兵數十船數隻此則兵心隳而天心愈怒矣惟民心之怨也是以甘為鄉道出力起樁挽舡它時隨而為寇者不少也惟兵心之隳也是以見寇先奔全無鬬志它時投而為

寇者亦不少也為今之計明白諭之曰民我民也見寇必須廻避縱寇以利誘我當以身命為重況寇多詐誘為先鋒我兵必殺之也可不思乎凡我民不幸而死者一一明報而賑恤之寧我獲罪于　朝毋寧欺于我民兵我兵也況日費千金養之二歲不過為我民也見寇先奔可乎先奔者必殺不赦陣敗亦不得生死者反衆矣莫若奮勇一心則易取勝也凡我兵不幸而死者一一明報而賑恤之寧我獲罪于朝毋寧欺于我兵夫若此則兵民與我為一心而無少怨嚮則天心之怒不將回之而喜乎今也欺蔽之

而以數十報天意若曰數尚未滿再加殺之可也然天心之仁未必若此之忍皆由欺天之所召也欺天者欺君欺心者也欲寇之平得乎為今之計必先絶去欺蔽一以忠誠閔恤生靈為念若張眞源之哭廟起兵募萬旅一生之士其兵民之旅者為文祭之發罪己之言量已不能則奏請于　朝別選賢能者以戡亂庶乎其可也不然正氣不伸則元氣不復而天心不回世曷得而平哉

策樞卷五完



拙齋十議

蕭良幹著

本館據涇川叢書
本影印初編各叢
書僅有此本

拙齋十識

拙齋十議目錄

稅粮議
漕運議
吏治議
鹽法議
採木議
功臣土田議
皇庄子粒議
國財耗蠹議

河西鈔關議
優卹船戶議

拙齋十議

拙齋蕭艮斡著　後學趙紹祖繩祖同校

稅糧議

按天下稅糧總額貳千柒百伍十九萬三千六百四十石起應內庫及兩京各衙門米麥布絹各項八百四十四萬七千二百五十餘石漕糧四百萬石邊鎮軍儲二百八十九萬五千七百七十餘石存留各省府關支及供買雜泛一千一百七十六萬六千七百

六十餘石其折色入太倉僅四十八萬三千八百四十餘石計銀二十九萬二千七百餘兩又計太倉歲用該銀三百四十九萬九十餘兩其出於稅者不及十分之一蘇軾言爲國有三計若周人一年耕有三年之蓄是謂萬世之計一歲所入僅足以供一歲之用是謂一時之計用之不給取之益多平居晏然盡用衰世苟且之法則爲最下無謀不終日之計今國家計一歲之入不足以供一歲之出汲汲乎有宋人不終日之慮可不爲寒心哉國家方制萬里疆土之

盛遠過前代二祖創業之初張皇師旅立都建國創制百度計其所費視今不啻萬萬二祖今日即位明日蠲租所取於民至薄而國用恒足今天下安寧邊鄙不聳而中外皇皇以匱乏爲憂此其故不待智者而後知也而議者不求耗蠹之故而且廣開利之門其爲計亦左矣今天下所稱靡費者宮闈之上賞賚無節矣百司庶府供億日煩也武臣之胄蔭太廣恩倖之官尉太濫疲兵恣武而蒐簡不精冗員廢祿而裁汰不嚴宗藩日茂而卒無以善其後也加設邊鎮

因事請餉而後竟不能裁也凡所以耗財之故孰不知之而議者方百計誅求而不暇及此者誠知言之無當而且哂以爲迂遠而難行也今天下稅糧正供之外芻束雜泛之徵紛紜百出其取於民者至悉矣而又舡有鈔商有稅市有辨鹽鐵有課有入粟之例有罰贖之獻凡所謂衰世苟且之法盡用雖使桑孔復生爲主上謀無以勝此夫琴瑟不調必更而張之乃可鼓也主上英資天挺遠邁百王賢公卿贊襄於下協心協德和氣橫流不於此時更張而調之天下

之事浸淫滋漫不知其所止矣夫子曰若欲行而法則周公之典在祖宗法度至精至密講求而紹述之以振中興之業以垂萬世之安社稷靈長端在此矣陸贄告其君曰取之有度用之有節則常足取之無廢用之無節則常不足湯用七十里而有餘後世用天下而不足是可不爲明訓哉

漕運議

按國家定鼎燕京軍國之儲仰給漕運或者謂我朝運法民輸其粟賦而不運軍輸其力運而不賦法至

善矣兩京並峙而臨淮居其中爲四方走集之地所謂天下之脊也祖宗建置令文武重臣開府於此統領十二萬之衆彈壓於淮揚徐沛之間洪謨睿慮豈淺見所能窺測哉使當事臣工能慎守成規任韜鈐者有拊循訓練之方司城社者有急期趨事之績斯足食足兵億萬年無疆之業也逮於法久弊生催徵怠玩舁懊疲兵綺紈債將沿途侵索百孔千瘡正統以來浸淫及於正德之年監收濫竽於中貴債帥纔結於權門官鎰偏於私囊糠粃雜於倉庾運法之弊

於斯爲極矣世廟御宇載肅乾綱歷年積弊振刷幾盡類年建明之臣殫思竭慮法網亦幾於太密然所注措不出祖宗範圍之外或者謂江河所覩軍資土氣未見渙然若國初之盛者則非法之罪矣惟夫黃河之性遷徙不常自開會通至今南潰北決不啻五六至於勞民耗國深謀遠慮之士時有意外之虞或考膠萊之蹟或議廣洋之故要皆不得已而然耳嘗閱漕志尚書廖紀有言省府濱散動延歲月文移往返祇以廢閣飽蠹監徵之權不可不重也民之膏脂

聚於一觖千里濟涉波濤冲擊司造愼無惜小費按藉拘係更番無期瑣尾仳離誠可哀痛善撫者所宜盡心湫底墊閣則凍阻寄圇百獘所由生司泉湖閘座者當善蓄瀦時啓閉是有益於漕務之大者故掇於條議之下俟司議者裁監焉

吏治議

能吏人畏而敬之然其久也敬衰矣循吏人愛而玩之然其久也不忍玩矣能吏足以集事上之人喜之其摧剝豪强或快人心焉然民至惴惴焉不敢安席

循吏優游詳愼使人悶悶難以鼓聲譽然民嘻嘻焉晝安業夜安寢也余今在民間所親見者若此嗟夫他日從仕可以審所尚矣

鹽法議

按鹽之爲制因天地自然之利以實邊足國其策不可廢也歷代無論已國朝鹽法大都以通商恤灶爲本洪武初邊方召商納銀入分給鹽一引永樂間改輸粟二斗五升是征之官者薄而貽之商者厚也灶丁辦鹽課每丁給與草場一頃有餘能辦引鹽四百

斤者與工本鈔二貫五百文是使灶得實利於官而陰以寢其私鬻也法蓋至精矣嗣後權豪報中引價騰貴科罰門多商利漸薄鈔法罷而工本之制虛草場失而供煎之具缺私販盛而官鹽阻餘鹽興而引目亂奏討煩而輸納壅折色徵而邊實匱其視祖宗之法變也極矣夫因循安靜者難語摘奸喜事多岐者適以滋亂然則如之何而後可哉亦曰善法古者師其意不泥其迹即今邊儲宜裕而商人極累不可不通其財如淮引浙引之類當爲之調停也國課宜

增而灶丁重困不可不恤其隱如內商豪巨之類當爲之預限也自餘禁捕科條貢課差役務在遵成寧以酌時宜使公私俱盈上下無患庶幾不失立法之旨不然取其文不考其意是亦漁獵之爾矣豈盛世所宜有哉

採木議

今採大木者必於蜀然人家絕未見有高大者即士夫家亦然蓋大木產在夷方高山險阻出甚艱滯每採木一次百姓勞費凋敝至極蓋難言之矣夫木皆

各土府所產人家無用此大者實彼欲售彼又有夫與力假令初時出令土夷有木者能採運某樣木一根至水次與銀若干兩彼將樂於趨事民不勞而事集矣奈何智不出此責我民以所無使土夷得自挾其所有彼方坐索我乃苦求追既得之後又顧倩多人拽出費十倍於前所云不啻矣而今以後夷人知其急即欲如前行不可得吁奈何哉

功臣土田議

按太祖初定天下法制未立一時佐命勳臣皆錫之

土地各食其賦未幾頒禄一定遂罷公田其一二元勳給賜庄宅垂及後裔則聖王之特恩耳自後賚與無節戚畹貴家憑藉寵霊恣行陳乞睠皇祖報功之意泯至於左右近倖餧犬馬之勞恃帷幄之寵賞緣請訓房庄場蕩逾溢無度此何爲者也夫所謂扶風馮翊京師之股腋天子所以臨制海內者今膏腴所在非宮掖之私田則椎門之庄宅民之世業半爲其所奪併衣食之資既無所給而縣官追賦不休是飲其膏血而寢處其皮也閭閻之民何以堪此祖宗之

時民間開墾荒地不令增稅其子惠元元之意至仁厚也草莽之民罔知深慮致使奸猾之徒窺伺瑕釁不曰無主荒田則曰無稅官地獻納於勢豪效奴豎之誠投溪壑之欲失業之民痛心疾首莫可控籲不亦大可哀耶昔漢世徙民以實關中國初亦徵富民以實京師誠以天下之本不可不重也而乃蹂躪之至於如此夫獸窮則逐人窮則詐輦轂之下而至於驅民使詐至無算也尤有異焉者都城內外瓊宮琳宇與禁御相埒所叢聚其中者多逃名脫籍不耕不

織之流星冠緇服充斥道路非所以令衆庶習也非所以防微杜漸也考歷朝詔令凡所以禁抑投獻法非不燦然密也而人輒犯之無畏者令不信於民而施行罕斷也先帝稍示裁抑立有限制庶幾一代耳法語曰涓涓不塞將成江河持議者尚善守法無忽涓流哉

皇庄子粒議

按昔漢高帝令民得田故秦苑囿園也其後世猶有罷池禁賦弛三輔公田者書之史册以爲美談我朝

天順間沒曹閣田産悉入宮闈皇庄之設蓋濫觴於此憲孝兩朝因緣未改迨夫逆瑾擅權狐鼠之徒邀上以取寵剝民以道荒廣置皇庄至跨州越邑貂璫校尉縱橫四出騷擾州縣莫敢誰何利歸私室怨入公門正德之季海內幾於搖動世廟潛邸時灼知其弊分遣廷臣湊號清刷宸衷逖覽豈漢世中材之主所能望其彷彿而卒未能舉大公之政挈畝畝之利以歸於編民紛紜舉動僅易皇庄之名爲官田耳夫以英睿不世出之君重脩化理而乃蹈漢人之所不

爲則左右之臣不能將順之過也今三宮子粒徵自縣官非中貴所與歲入不盈四萬視正德之季害已去其七八然使當時當事諸臣力陳治體能佐下風度地以授民履畝而供稅出之內府藏之外庫亦一轉移間耳國家何利而久不爲此夫幅員之內孰非君土食土之毛誰非君臣燕享與有司歲有常供若官田者雖弗徵可也

國財耗蠹議

國家之財貨大半耗於中貴中貴之爲國蠹也譬之

輔唉之癭處腹之疽必至耗血裂腸而後已而卒莫可得而除也國家外有太倉以貯歲入每年約三百八十萬以供百官俸祿九邊粮餉之費內有承運庫以貯金花銀每年百萬以供賞賜匪頒之需又有十庫以貯各省直解到本色綵絹布花弓箭軍器衣鞋及各紙張方物籍沒贓罰貨物器皿等類而工部修理營建光祿酒食御用諸錢糧各不貲焉而其權皆內官侵掌之太倉庫初亦內官掌理後以壞事嘉靖中始革去用主事監督然而其所漁獵者亦不少矣

御馬監草料歲派約十六萬而尊常之請討不與焉是監掌印協理皆衣蟒腰玉者多至八十人皆取給於是物者也外二十四馬房各有內官專管而監以三主事巡視以一科臣一道長各房料草歲派不常合之常數倍於御馬倉每房又有地百頃數十頃軍人佃種子粒若干弟時從御馬監領去病馬數頭或分發各處進來馬數頭耳曾有一當國家之用者乎而所謂草料子粒皆成烏有矣又皇城四門倉歲收粮米幾十萬以供守皇城四衛軍之食亦一主事督

之而皇城並無一軍每衛止有識字及一指揮千百戶在每科道巡視則各門諸內使爭出錢顧市傭以聽點爲而每當值日又有所謂網巾錢者蓋太祖出巡見守禦軍閒無事謂汝曹閒何不爲內臣緝網巾後遂因此索錢成例云故每至放糧日亦並不見一軍俱諸內使爭取之甚至持挺橫戈同夥相攘奪各官及識字時扯而東或拽而西衣綻裳裂口莫敢適主任其搬運而已內庫金花銀兩解到先打點完備然後許進其進也各門內使俱有進門錢每進一門

諸內使攔住必盈其欲而後放比其入庫則掌庫者支費侵漁莫可究詰矣稍有他用動輒告匱又特取諸太倉其取進也亦若金花銀每門不少讓也今主上且於每年增入銀二十萬爲例矣猥云俟庫藏足如舊例彼漏巵何時而足乎西十庫則上本色本色則有使費諸閹必飽其欲而後收名曰舖墊銀往往倍於正供一切絹布綵綿皮張油漆器械之類舖墊不足雖至精美者不收舖墊若足雖極濫惡者不計民有倍費而國家無毫髮之用間或題准折色一二

年又被百計營求旋即照舊矣工部光祿寺諸錢糧不能悉數大都戶部等耳某嘗怪二祖時征伐四出建置郡邑修築城池大造宮殿其費浩繁何啻百倍於今日而又今年免田租明年免租之半然且粟陳貫朽積貯殷富若彼今罄天下之入又每設法巧取於民而不能供承平之用殊可駭異乃今覩此輩之耗費若此則事有固然何足怪也嗟嗟人主聞之亦可寒心哉

河西鈔關議

按鈔關之差自嘉隆以來法亦愈密任亦愈重矣今人於是差率畏避若將浼則何以故也愚謂人病是差耳差何嘗病人夫一鈔關所入曾不足以當一下邑之賦乃設法隄防日嚴日密若防盜然有志者宜羞不樂要以朝廷立法不得不爾亦前他關一二不餒者有以召之也假令有夷齊之操飲盜泉之水其必不爲之累明矣又何患焉抑前禁網疎濶之時其患常在墨今法廢嚴密之後其患常在苛墨與苛均足以病差而苛爲甚蓋墨則上有常憲下有公議非

大不肖至無耻者宜不爲而苛則課入所由多才名所由起人競趨焉或嫌於人之不及而欲取盈或病於已之不白而欲自見其不至於病商而耗國者幾希黎睹世廟有旨云差去官多苛刻取盈往來多怨今後務差老成廉靜的去勑書亦云務從簡易勿致擾害大哉皇言真奉差之龜鑑也敢以爲同事者告焉

優卹船戶議

看得運軍淺船先因不准起剝未免賠累兼有稽延

今蒙寬恤許令官剝無容復議矣惟船戶一節尙有可言者夫領運官旗有月糧有行糧船皆官造修皆官修而又給以輕賚許帶土宜所以優恤之者備至盖朝廷之重民力使人樂趨固如是也今剝船所剝之粮則猶官粮也所領船之人則非徭役也無故而廹之領船無故而責之修艙既出其身妨本業以押粮又出其財雇撐夫以領駕一有疎虞則譴責必及有一損失則賠償莫逃而縣司之差派如常腳價之銖兩日削左顧右盼支持不前安得而不逃亡且自

經耶故爲今計若河道疏通不用起剗則粮運生民並受其福矣若河卒難疏剗船必不可廢誠宜有優恤之者今編派船戶號稱殷實其實近京所在稍有贏餘輒有所憑藉編派不及其所應役者非流寓則中下戶耳官造船隻率板薄釘稀器具咸缺初領修艙爲費不貲每歲運粮守凍以後又必重修以俟新運斯豈窮民所能自辦者據香河王知縣議沿河居民編派領駕其不領船諸縣照堤淺夫事例量徵銀少許解給以爲修艙之費斯亦一策也即不能然亦

須申飭原議查復舊規以紓疲困夫領船之家量免雜派此原題事例耳今車頭庄頭等役徃徃扳扯有司視船戶若分外物亦輒從拘派焉一人之身何堪兼累故擾免之令宜申也民船起剝自楊村至湾每一百石貴則四兩至六兩賤則二兩而至今議單所載乃量其遠近計其工食僅僅與之非有餘羨也況每兩又扣三錢名雖一兩實得七錢耳而行船之費先皆稱貸以充又不免加息以償此而再減爲累實多故脚價之給宜寬也夫節財省費誠爲國急務要

在節其濫者裁其冗者云爾若以減剝爲經費以酌量爲節省如水淺即剝剝必從寬水長則止止則可省不扣減以病民不減剝以滋費此即於經費之中寓節省之意國與民兼利者也倘蒙俯賜采擇軫念船戶免其雜差寬其脚價而又於運完之後劄行巡倉御史轉行司道易其老弱之不任者簡其孤貧之無告者庶小民有瘳而本關亦便於責成矣若夫抵船之銀修艙之費又在廟堂酌量非本職所敢輕議也時與主議者稍左故未敢請姑存此以備採擇云

按拙齋十議惟河西鈔關及漕運優恤船戶是當官時所作蓋公以萬歷庚辰奉命司關事漕運雖非職而以地濱河故有司剝之責得與於議然優恤船戶竟以與主議者相左未敢請而其餘則皆揣諸時勢得之見聞所私議以自廢其經濟之所至者也顧稅糧鹽法實關軍國之要而吏治採木曲中民夷之情至土田以報功而蕩踰於權門宮掖皇庄始籍闔而浸淫於跨邑越州而且中貴豪橫國財耗蠹其害皆與有

明相終始使當日者公得政而行焉安在謀之家者不可獻之廷而惜乎不竟其用也又按公司關時有河西關志八卷今其書不可見而公所自作關志引見刻本集中乃毘陵錢鑄庵邑先輩鄭漢林兩先生所修縣志並云關志慕渠蕭雍著鄭又於關志下載慕渠自敘即公之關志引也不知何自傳訛至此因附識之以俟來者之刊正焉嘉慶五年正月十七日後學趙紹祖識

王雲五主編

叢書集成初編

策樞及其他一種

中華民國二十五年六月初版

發行人　王雲五　上海河南路

印刷所　商務印書館　上海河南路

發行所　商務印書館　上海及各埠